



ふちべみき
渚辺美紀

北と南のリーダーが
危機管理を考える。



おちふみお
越智文雄

株式会社あかりみらいの越智文雄社長が、エネルギー・防災・地域経済などの幅広いテーマで安心安全な未来に向けた「気づき」を発信する連載「みらいを灯す」。第4回のゲストは沖縄経済同友会の代表幹事、株式会社ジェイシーシーの代表取締役会長など数々の要職を務める女性実業家の渚辺美紀さんです。

写真／村山 望

— 第4回 —
みらいを灯す

渚辺美紀

女性実業家

全日空の客室乗務員、アシスタントアウンサーを経てPCソフトの導入を行う会社を起業するなど、女性実業家のトップを走る渚辺美紀さん。自らが総支配人を務める百名伽藍のラグジュアリーな空間で、県経済から国防に至る硬派な対談が展開されました。

リーダーに求められるもの

越智 私は全国で仕事をしているんなホテルに泊まっていますけれども、ここ「百名伽藍」はナンバーワンですね。こんなすごいところに嫁さんと1週間くらい泊まりたいですけれども、もうちょつと儲かってからですね（笑）。おいくらですか？

渚辺 こんなリッチな方が何をおっしゃるんですか（笑）。

越智 百名伽藍はワールドラグジュアリーホテルアワードを10年連続で



受賞されているとのこと：胡蝶蘭がたくさん並んでいましたね。
渚辺 ありがたいことに、独創的な建築やサービスのあり方が評価されたのかなと思います。今年は外国人観光客も少しづつ戻り、昨年以上に観光客数が増えるの見込んでいます。観光業も人材不足が課題ですが、付加価値の充実やクオリティーの向上を図ることで対応していきたいですね。

越智 どの業界も人手不足ですからね。DX（デジタル改革）の推進も喫緊の課題かと思いますが：ホテル業界はいかがですか。
渚辺 会社全体としてコロナ禍をきっかけに配膳ロボットや自動注文システムを導入したんですが、DXの推進により人材不足もある程度は補えると感じました。その一方で「人ではないとできない」情緒産業の価値はますます上がると考えています。

越智 渚辺会長は沖縄経済同友会の代表幹事でもいらつしゃいますが、

私も若い頃に北海道経済同友会の事務局を務めていましたので、経済同友会という団体のポリシー、世の中における役割はよく知っています。昨今のさまざまな問題に対しても同友会の社長さん方が動き出していますし、ますますその役割が期待されますね。渚辺会長は沖縄の女性を代表する実業家として常に注目されているんじゃないでしょうか。

渚辺 性別や年齢などはあまり関係なくて、熱意がある人や体力・氣力が充実している人が強いリーダーシップで引張っていくのが今の環境だと思うんですね。これだけ世界が激変しているんですから、前例主義を廃してリスクを省みずにバツと動けることが大事じゃないかなと思います。沖縄経済同友会は私が代表幹事を拝命してからメンバーも100人ほど増え、昨年で創立40周年を迎えました。「沖縄の経済・産業の発展に全力を傾注する」という原点を忘れずに活動しているところです。

コロナ禍がもたらしたもの

越智 観光立県を標榜する沖縄ですから、コロナ禍による打撃は甚大だったんじゃないですか？

渚辺 あの3年、何だったんでしょうね。昨年3月、私は沖縄経済同友会の代表幹事として新型コロナの提言書を県に提出させていただきました。景気動向指数、入域観光客数、倒産件数といったデータから、コロナ禍で受けた県経済の打撃。社会全体がウィズコロナに方針転換するまで時間がかかったことで、観光を中心に成り立つ県経済がどれだけ大きな打撃を受け、長期に渡る景気低迷を余儀なくされたか。あれでどれだけ経済的に疲弊し、人材が消えてしまったのか：今の観光業の人材不足もその影響がとっても大きいわけですから。辞めた人は帰ってきませんからね。

越智 コロナは社会と文化を劣化させたわけですね。昭和30年代ぐらいの水準にまで需要を減らし、みんな「在宅勤務でいいや」と。本氣を出して人と人が熱く話をするような文化がなくなつて、接待費廃止、飲食店は誰も来なくなつて廃業。北海道のススキノでは2000店舗以上がつぶれたんです。あの時はネオン



も消えて真っ暗でしたからね。今はススキノも半分が中国人経営になった。そして今、中国の旅行客がじゃんじゃん来ています。中国の旅行客がススキノでお金を使って中国に還流している。
渚辺 私も去年10月、ニセコに行っただです。外資系企業がたくさん進出して、街の表札は英語表記ばかり。すべての物価が高くなつていて、タクシーの運転手さんの収入も良いわけです。「いいですね」と言くと「他府県からも出稼ぎに来ていますよ」と。日経新聞に「ニセコは東京よりも時給が高くなっている」という記事がありました。こうした状況は、結果としてコロナの影響もあったのではないかと思います。

越智 国の失策ということでは日本の照明という社会機能に非常事態が訪れています。渚辺会長はこの2月、政府から「水俣条約により蛍光管は2027年をもって製造禁止」との事務連絡が出たのをご存じですか？

渚辺 いえ、初めてお聞きしました。
越智 1780都道府県・市町村にある何億本もの蛍光管をあつと4年でLED化するという何兆円規模の壮大な事業が必要になるわけですが、国は蛍光管の総量さえ把握しておらず、照明工場のラインの増設もメーカーへのサプライチェーン補助金も国家備蓄も発想にないんですよ。

渚辺 照明を消えたままにするわけにはいきませんから、かなりまとめたお金が必要になりますね：。

越智 国や自治体は税金を使えばお金の心配はないですが、お金のない企業や国民はどうすればよいのか。4月からは働き方改革で電気工事士も土日や時間外の労働が規制されます。景気回復もあつて、働く人が全然足りません。これは沖縄にとって大きな問題になりますよ。

渚辺 災害時も自助、共助、公助と言われますから。公助に頼る前の自衛が必要になりそうですね。

越智 政府は何も考えていません。

み ら い を 灯 す



能登半島地震支援で避難所のトイレ前で消臭と除菌に効果を発揮する次亜塩素酸水超音波霧化器

HOST

越智 文雄

Fumio Ochi

エネルギーコンサルタント
防災・危機管理アドバイザー

1957年生まれ。80年より北海道電力・電気事業連合会に勤務。1997年、電事連でCOP3に立ち会う。2008年、北海道洞爺湖サミット環境総合展事務局長。2012年（株）あかりみらいを起業。全国のカーボンニュートラル対策、完全LED化に取り組む。



GUEST

渚辺 美紀

Miki Fuchibe

女性実業家

1953年、鹿児島県生まれ。85年、株式会社ビジネスランド起業。93年、株式会社ジェイシーシー設立（現・代表取締役会長）。2012年、ホテル「百名伽藍」を開業（オーナー兼総支配人）。18年、沖縄経済同友会の代表幹事に就任。

ワールドラグジュアリーホテルアワード
10年連続受賞

百名伽藍
Hyakuna Garan

何も対策されていないのですから、自分の身は自分で守らないと。多くの施設を抱える自治体や企業は一日も早く施設数を数え、照明数を数えて見積もりし、予算化し、資材を確保して工事を発注してほしいですね。

人手不足がもたらすもの

越智 北海道は半導体産業振興に向けて熊本県と連携協定を結び、日本政府と日本の大手企業が出資した半導体メーカーが鳴り物入りで工事を進めています。これも総額5兆円の投資っていうのはいいけれど、千歳の周辺自治体が人手不足で、工場の上物（うわもの）が建ち始めたら、北海道中の電気工事屋さんはみんな

人件費の高い方に取られちゃう。

刈辺 ここ南城市でも、アメリカに本社を置く会員制の倉庫型店舗が8月に開店を予定しています。時給が相当高いということで、一般の店舗では人材が流れるのではという懸念も持たれています。民間の競争原理と言われたらそれまでで、経営者としてできるだけ待遇の改善を目指すのは当然ですが、地元の生活を支える店舗が衰退すると過疎化が進みかねない。沖縄の場合はそこそ国境に接していますから、国防的にも島の過疎化が進むと大変なんですよ。

越智 台湾有事や尖閣の問題って、北海道が一番影響するんです。本当に緊急事態になったら自衛隊がこぞって出動する。そうすると北海道



みらいを灯す

がスカスカになって、今度は北方領土からプーチンが千歳の自衛隊基地を狙ってくる。3・7キロ先にロシアの実効支配する領土があり、北海道を向いたミサイルが配備されているんです。国防という面で沖縄は熱心に議論されているし、避難計画とかシェルターとかいろいろやっています。が、北海道は何にもやっていない。のんびりし過ぎなんですよ。

刈辺 私は2月6日、名古屋の中部経済同友会で「安全保障の最前線に立つ沖縄から見た危機意識とは」という演題で安全保障の話をする機会をいただきました。沖縄経済同友会、去年度はコロナの総括でしたが、今年度は「有事にどう備えるか」という提言書を出す予定で、いろいろヒアリングもやっているんです。与那

国町の系数健一町長とも親しくさせて頂いておいて、シェルターの必要性についてお話をしたり、インフラを支える企業の方々と真剣に従業員を守る方法を議論してきました。

越智 反撃能力は絶対必要です。一発でも撃ったら、そちらも攻撃されるんだからね。分かっているんだろ。うなということですよ。

刈辺 国の安全があつての経済ですから、煽るというよりも準備が必要だと。抑止力というのは「君たち、来たらただじゃおかないぞ」というものであつて、そのための守りの強化は必要であると考えています。

越智 今度、松山のクラブでさだまさしの「防人の詩」歌います（笑）。ぜひ一緒に。

株式会社あかりみらい

akarimirai

お問合せはこちら

0120-760-814

フリーダイヤル受付（平日9時～17時30分）

あかりみらい

検索

【札幌本社】北海道札幌市北区北11条西2-2-17
セントラル札幌ビル4階

【東京本社】東京都中央区日本橋室町1-2-6
日本橋大栄ビル7階

【大阪支社】大阪府大阪市北区梅田2-2-2
ヒルトンプラザウエストオフィスタワー18階

【沖縄支社】沖縄県那覇市久茂地2-19-5